

PERSPECTIVAS GENERALES SOBRE LA COMPETITIVIDAD EN PANAMA. AVANCES, CAMBIOS NECESARIOS Y VISION CONJUNTA.

Octubre de 2010

CONTENIDO

- Perspectivas del Sector Privado
- Avances Específicos
- Cambios Estructurales necesarios para mantener la dinámica dentro del Desarrollo y no el crecimiento
- El enfoque Multisectorial
 - No es suficiente :
 - La planificación, la implementación y la retroalimentación.
- Visión de Conjunto:
 - Competitividad
 - Regional
 - País
 - Sector Privado
 - Ciudadano

PERSPECTIVAS DEL SECTOR PRIVADO

- El manejo y administración del concepto de Competitividad es un compromiso real y demostrado por parte del SP.
 - La constante y permanente participación en propuestas, confección de planes y acciones.
 - El concepto y preocupación por el desarrollo de los principales factores que la caracterizan lo evidencian.
- La unificación del enfoque Competitividad País ha sido un objetivo permanente, desde la fundación del CNC en el 2004.
- Evidentemente que el tiempo nos ha obligado:
 - Demandar mayor esfuerzo y compromiso para el desarrollo de diferentes políticas y estrategias en función de la competitividad del País.

PERSPECTIVAS DEL SECTOR PRIVADO

- Cuando vemos nuestro modelo y lo comparamos con otras iniciativas o esfuerzos nos queda una pregunta o bien un planteamiento determinante:
 - ¿Es el correcto?
 - ¿Lo estamos haciendo con la estrategia y recursos necesarios?
 - Para validar este punto efectuemos un análisis comparativo.

PERSPECTIVAS DEL SECTOR PRIVADO



Concepto

- Esquema Organizacional
- Objetivo Estratégico
- Actores
- ¿Cómo?
- Herramientas Básicas
- Principales Aportes
- Factores Diferenciados



WEF

- Esquema Internacional Independiente
- Comprometida a Mejorar el estado del Mundo
- Lideres de los sectores públicos y privados y de la sociedad civil para dar forma a las agendas globales.
- Programar planteamientos estratégicos y consenso. Involucrar a los sectores económicos y productivos.
- Implementación, evaluación, retroalimentación y constante evaluación.
- Cambios estructurales, políticas publicas, planes de desarrollo y continuo sistema de monitoreo
- Políticas consensuadas y con incidencia reales. Aportes concretos al desarrollo de la competitividad. Factores Económicas con Ética, y



CNC

- Organización Nacional Independiente
- Mejorar la competitividad el País
- Lideres de los sectores Públicos y Privados y representantes de la Sociedad Civil
- Análisis, Diagnósticos, Proyectos y Programas Estratégicos
- Análisis, propuestas, aportes y Discusión y Consenso
- Planteamientos para políticas públicas.
- Consenso, Continuidad, Inversión en Desarrollo y practicas y lecciones aprendidas para implementar en nuestro país.

AVANCES ESPECIFICOS

AVANCES ESPECIFICOS

- Debemos reconocer la iniciativa y el esfuerzo que ha hecho el país para interpretar varios elementos:
 - Concepto Competitividad.
 - ¿Que es?,
 - ¿Como nos afecta?
 - ¿Como nos beneficia? Y
 - ¿Como podemos utilizarla y visualizarla como una Ventaja Comparativa en función otras iniciativas o esfuerzos.
 - El proceso de docencia jamás debe paralizarle, pero si debemos fortalecer el proceso de implementación.

AVANCES ESPECIFICOS

- ¿Cómo lo hemos hecho a nivel de País?

AVANCES ESPECIFICOS

Exitosos



- Ordenamiento de Prioridades.
- Metodología para el Análisis de Oportunidades
- Planteamiento de Iniciativas.
- Cambio en los Enfoques de Planificación , objetivos específicos, ubicación en el tiempo y medición
- Cambio en la Visión de Comparación

AVANCES ESPECIFICOS

- Tradicionalmente nos compramos con nuestro vecinos regionales:

AVANCES ESPECIFICOS

COMPARACION TRADICIONAL

GCI (Índice Global e competitividad) Ranking Mundial	Conceptos	Ranking Regional
53	PANAMA	1
56	COSTA RICA	2
78	GUATEMALA	3
82	EL SALVADOR	4
91	HONDURAS	5
101	REP. DOMINICANA	6
112	NICARAGUA	7

AVANCES ESPECIFICOS

- Lo correcto es compararnos con nuestros competidores globales.

AVANCES ESPECIFICOS

COMPARACION ADECUADA

GCI (Índice Global e competitividad) Ranking Mundial

3

24

30

41

53

56

66

Conceptos

SINGAPORE

IRLANDA

CHILE

PUERTO RICO

PANAMA

COSTA RICA

MEXICO

Ranking Competidores Globales

1

2

3

4

5

6

7

AVANCES ESPECIFICOS

Exitosos



- Ordenamiento de Prioridades.
- Metodología para el Análisis de Oportunidades
- Planteamiento de Iniciativas.
- Cambio en los Enfoques de Planificación , objetivos específicos, ubicación en el tiempo y medición
- Cambio en la Visión de Comparación
- Identificación de Obstáculos.
- Agenda Nacional
- Foro, una herramienta hacia la ejecución eficaz .
- **Identificación de Obstáculos**
- **Agenda Nacional**
- **Foro una herramienta con orientación hacia la ejecución eficaz**

AVANCES ESPECIFICOS

Exitosos

- Ordenamiento de Prioridades.
- Metodología para el Análisis de Oportunidades
- Planteamiento de Iniciativas.
- Cambio en los Enfoques de Planificación, objetivos específicos, ubicación en el tiempo y medición
- Cambio en la Visión de Comparación
- Identificación de Obstáculos.
- Agenda Nacional
- Foro, una herramienta hacia la ejecución eficaz.
- **Identificación de Obstáculos**
- **Agenda Nacional**
- **Foro una herramienta con orientación hacia la ejecución eficaz**



Relativamente Exitosos

- Entendimiento real sobre la Libre empresa, Enfoque y AN.
- Infraestructura
- Institucionalidad
- Servicios Públicos
- Gobernabilidad
- Administración de la pobreza y marginación
- Fortalecimiento de la gestión Comercio exterior, Apertura comercial
- Combinar Competitividad, Clima de Negocios y Doing Business.

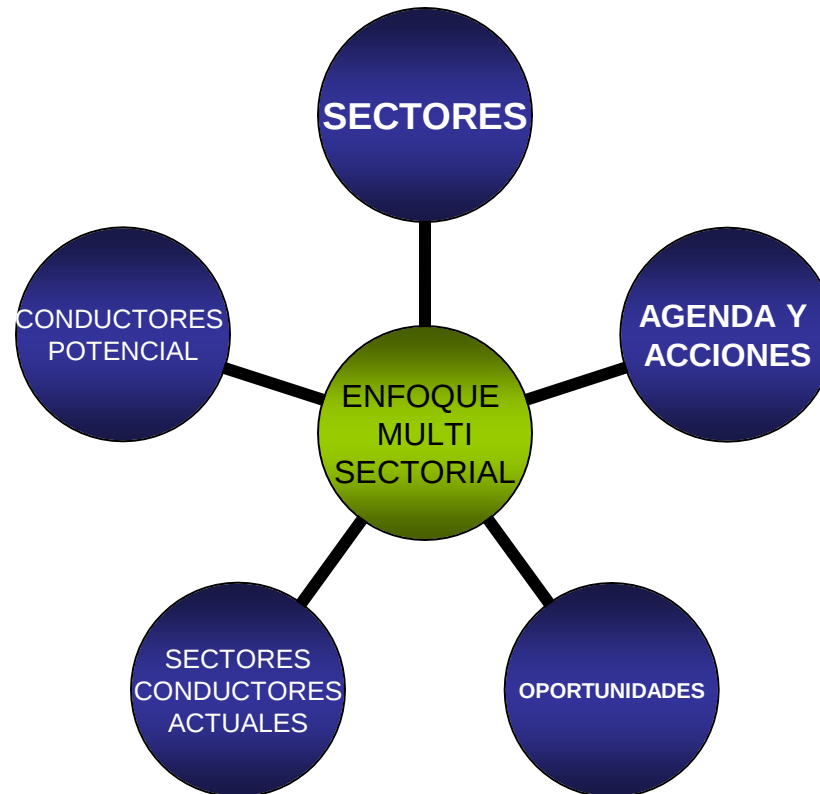
CAMBIOS ESTRUCTURALES NECESARIOS
PARA MANTENER LA DINÁMICA DENTRO
DEL DESARROLLO Y NO EL
CRECIMIENTO.

CAMBIOS ESTRUCTURALES

- Competitividad enfocada en sectores
 - Centro logísticos
 - Centro bancario
 - Exportaciones
 - Eficacia administrativa.
- Intervención del Ejecutivo:
 - Focalizada
 - Selectiva
 - Inteligente y en pro de la agenda nacional.
- Fortalecer el procesos de docencia, interpretación y percepción sobre los resultados:
 - NO CONFUNDIR CRECIMIENTO ECONOMICO CON COMPETITIVIDAD

ENFOQUE MULTISECTORIAL

ENFOQUE MULTISECTORIAL



ENFOQUE MULTISECTORIAL

- Por que?
 - Mantener cohesión en las ideas, estrategias y acciones
 - Lograr acciones y recursos concertados
 - Seguimiento estructurado y conforme al plan
 - Rendición de cuentas.
 - Implementación y evaluación.
 - Darle seguimiento a los aspectos claves del proceso.
 - Entre ellos
 - Desarrollo de las exportaciones Superar el 10% del PIB.
 - Mantener incrementar las exportaciones de servicio (+ del 27%)
 - Mantener e Incrementar los índices de Inversión extranjera (IDE).
 - Responsabilidad compartida, roles y acciones conforme a propósitos específicos

ENFOQUE MULTISECTORIAL

- Queda claro que el diseño y la planificación es importante pero no suficiente.
- ¿Que otros actores pueden participar?
- ¿Cual debe ser la dinámica necesaria para garantizar el éxito en la siguientes etapas?
- ¿Tenemos los recursos suficientes?
- ¿Los instrumentos actuales permitirán el cambio?

ENFOQUE MULTISECTORIAL

- El enfoque Multisectorial permite mejorar:
 - Significativamente todo lo relacionado con Rendición de cuentas.
 - Cumplimiento de compromisos y
 - Dialogar en función de Gestión por Resultados.
 - Medición por:
 - Objetivo
 - Estrategia
 - Avance y cumplimiento.
 - Fortalece aspectos de consenso, asociatividad y encadenamiento.
 - Sacrifica por completo la improvisación y el corto plazo resaltando las políticas de estados en función de objetivos específicos.

VISION EN CONJUNTO

VISION EN CONJUNTO

- La Globalización ha determinado un cambio importante:
 - En materia de planificación,
 - Consideración de jugadores y competidores en el mercado.
 - El desarrollo de bloques regionales.
 - La búsqueda de competitividad por bloques.
- Es allí donde debemos entender que nuestra competencia es el entorno global, el cual esta caracterizado por todos los elementos.
 - Esa competencia cambiando dinámicamente y adaptándose a los cambios del entorno.

VISION EN CONJUNTO

- Debemos partir de un principio básico; todo el mundo se ha preparado integral y sistémicamente.
- Esto nos lleva a una clara determinación de nación:
 - Hacer el juicio de valor correspondiente de donde estamos en los tres conceptos fundamentales:

VISION EN CONJUNTO

VISION EN CONJUNTO

PAIS

- Aspectos exitosos
- Agenda nacional
- Consenso
- Enfoque preliminar
- Conscientes del cambio.

SECTOR PRIVADO

- Dinámico
- Integración y enfoque de largo plazo.
- Demandando políticas.
- Invirtiendo, asumiendo riesgos.
- Con amplias necesidades

VISION EN CONJUNTO

PAIS/SECTOR PRIVADO

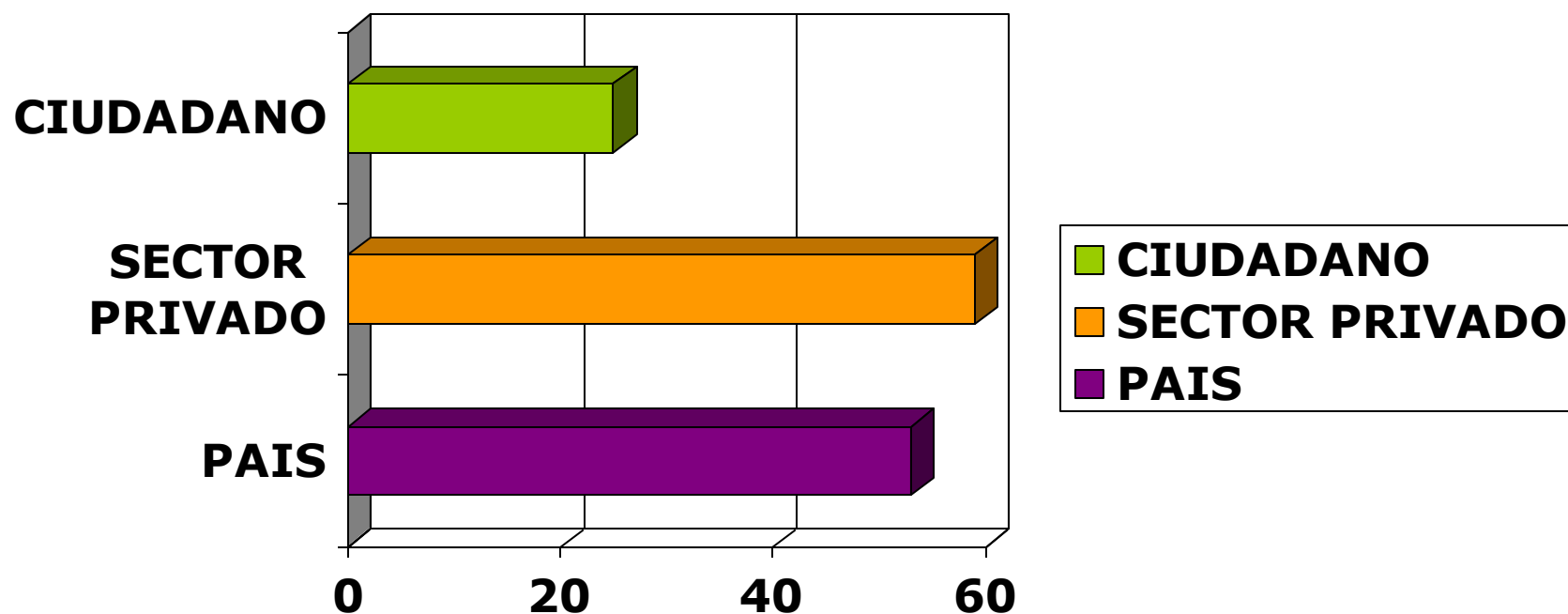
CIUDADANO

- Aspectos exitosos
- Agenda nacional
- Consenso
- Enfoque preliminar
- Conscientes del cambio.
- Dinámico
- Integración y enfoque de largo plazo.
- Demandando políticas.
- Invirtiendo, asumiendo riesgos.
- Con amplias necesidades

- ¿Esta competitivo?.
- ¿Es consciente de su rol en el marco general de la sociedad?.
- ¿Esta formado?
- ¿Es valorado?
- ¿Sabe como mejorar?
- ¿Esta dispuesto al cambio?
- ¿Debe posicionarse mejor y si puede hacerlo?
- ¿Qué es necesario?

VISION DE CONJUNTO

Indicador de percepción

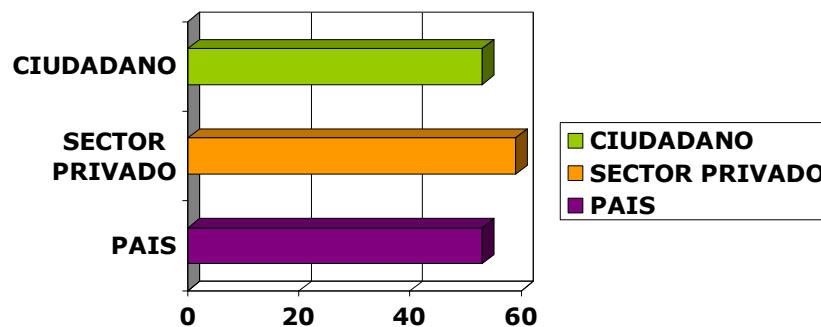


VISION DE CONJUNTO

- CAMBIOS Y POLITICAS ENFOCADAS:
 - Educación
 - Generar competencias.
 - Visualizar oportunidades
 - Inclusión favorablemente en el proceso:
 - Con equidad, seguridad y sostenibilidad.
 - Cambio de mentalidad
 - Subsidios
 - Estado paternalista
 - sobre dependencia.

VISION DE CONJUNTO

- CAMBIOS Y POLITICAS ENFOCADAS:
 - Educación.
 - Generar competencias.
 - Visualizar oportunidades
 - Inclusión favorablemente en el proceso:
 - Con equidad, seguridad y sostenibilidad.
 - Cambio de mentalidad
 - Subsidios
 - Estado paternalista
 - sobre dependencia.



MUCHAS GRACIAS